

SealteQ in Stadskanaal bestaat 50 jaar, reden genoeg voor een feestje. Het bedrijf is marktleider in ons land bij het beschermen en repareren van stalen en betonnen constructies. En de groei is er nog niet uit. „We hoeven niet te bellen, ze bellen ons.”

TEKST GERDT VAN HOFSLLOT
FOTO HARRY TIELMAN



‘Gewoon, met de poten in de klei’

SealteQ, opgericht in juni 1973 als eenmanszaak door oud-Philipsman Frans Nooren, begon als klussenbedrijfje, vooral in de bestrijding van ongedierte zoals boktor en houtworm en het kitten en afdichten van gevels. De roodblauwe vrachtwagens van Nooren, op weg naar een impregneerklus, waren een bekende verschijning in Groningen. Nooren, inmiddels 77 jaar, woont tegenwoordig in Emmen. Eénmaal – in 2014 – haalde hij tot zijn verdriet de *Quote 500*, als nummer 399 met een geschat vermogen van 50 miljoen euro.

Vijftig jaar later is zijn voormalige bedrijf uitgegroeid tot een specialistische firma met 250 man personeel en 7 vestigingen in Nederland. Als laatste werd in februari dit jaar een filiaal in Barneveld in gebruik genomen. Projecten wor-

den kriskras door het land uitgevoerd. Van bruggen, parkeergarages (die vaak waterdicht worden gemaakt), ziekenhuizen, vuurtorens en galerijflats, tot bijzondere opdrachten zoals de versterking van een aanlegsteiger op Bonaire.

GRONINGER MUSEUM

Dichter bij huis is de onderneming actief bij de aanleg van de nieuwe Zuidelijke Ringweg in Groningen, bij het onderhoud van installaties van Gasunie en het opknappen van het Coop Himmelb(l)au-paviljoen van het Groninger Museum. Vorige maand herstelden medewerkers van SealteQ zorgvuldig de coating van de stalen beplating van het kunstpaviljoen. Een lastige klus; eerst moest de nanocoating helemaal worden verwijderd, vervolgens moesten de constructieschilders de originele kleuren herstellen.

In Hoogkerk en Onstwedde werden de zwembaden aangepakt. De verweerde coating van de buitenbaden is verwijderd. Er kwamen nieuwe vloeren in, zodat de baden weer tientallen jaren vooruit kunnen. Langs het Kanaal Almelo-De Haandrik werd de fundering van verzakte woningen hersteld. In Zuidbroek wordt meegewerkt aan de voltooiing van de stikstoffabriek daar. En in het voorjaar van 2021 renoveerde SealteQ de stalen dakconstructie van de Euroborg in Groningen. Met behulp van de hoogwerker met de grootste vlucht in Europa, voor de gelegenheid voorzien van de kleuren van de FC.

„We hebben vorig jaar bijna 3000 unieke projecten afgerond”, zegt algemeen directeur Martin van der Leest (61) uit Stadskanaal die sinds 1987 bij SealteQ werkt en het bedrijf in 2003 overnam. Samen met ope-

rationeel-directeur Robert Lunenburg (57) uit Emmen, die sinds 2005 met hem samenwerkt, is hij ook eigenaar van de onderneming.

LEK IN TUNNEL

„We mogen niet alle projecten noemen waar we mee bezig zijn. Er zijn ook klanten die niet willen dat werkzaamheden naar buiten komen. Je moet dan denken aan infra-achtige klussen waarbij tijdens de bouw problemen ontstaan door uitvoeringsfouten, ontwerpfouten en dat soort zaken. Niemand vindt het fijn om te vertellen dat een nieuwe tunnel lek is. Wij worden er dan bijgehaald om de problemen op te lossen.”

In Nederland is veel achterstand bij het onderhoud van infrastructuur. Een groot deel van de 80.000 bruggen, tunnels, viaducten, havenkades en aquaducten heeft drin-



Martin van der Leest (links) en Robert Lunenburg zijn eigenaar/directeur van SealteQ, een bedrijf uit Stadskanaal dat 50 jaar bestaat en nog steeds groeit. „Kans is groot dat er nog nieuwe kralen aan de ketting komen.”

gend onderhoud nodig. „Veel is ontworpen in de jaren 50 en 60. Maar we hebben nu nieuwe rekenregels voor het onderhoud. En de verkeersintensiteit is veel groter geworden”, licht Van der Leest toe.

„Afgezien daarvan: aan staal zit altijd onderhoud door corrosie. Dat begint wanneer de verf beschadigd raakt. Heel veel verbindingen zijn ook niet goed en dat wordt vaak niet degelijk opgelost,” voegt zijn collega Lunenburg toe. „Wij zijn heel duurzaam bezig, want we verlengen de levensduur van constructies.”

ROEST

Ook beton heeft trouwens te lijden, vooral in een zilte omgeving aan de kust. „Het is een mengsel van cement, grind, zand en wapeningsijzer. Die wapening wordt beschermd door de omhulling van cement.

Maar dat ijzer is heel gevoelig voor corrosie. Als er vocht bij komt door een scheur in het beton of door atmosferische omstandigheden, kan er schade ontstaan. Uiteindelijk is er dus onderhoud nodig”, licht Lunenburg toe.

„En wat dacht je van al het zout dat op onze bruggen en viaducten terecht komt in de winter? Dat heeft enorme impact. Zeker omdat heel veel viaducten in ons land nog stammen uit de jaren 60,” voegt hij toe.

Zijn collega laat een recente foto zien van de onderkant van een viaduct. Staal van de wapening ligt bloot en is duidelijk verroest. Het beton rond de wapening brokkelt af. „We moeten het beton als een soort tandarts uitboren. Eventueel moeten we er nieuwe wapening bij leggen en vervolgens gieten we er een nieuw stuk beton tegenaan.”

Met de beëindiging van de gaswinning in Groningen verliest het bedrijf een belangrijke klant in deze provincie. „In de jaren 80, toen ik hier kwam, was het werk voor de NAM dik 30 procent van de totale omzet. Nu is het minder dan een procent”, weet Van der Leest.

MOOIE KLUSSEN

Maar, voegt zijn collega toe, SealteQ doet nog steeds het onderhoud aan de beide gasopslagen in Grijpskerk en Langelo. „Dat zijn heel mooie klussen. En vergeet ook niet dat het gastransport, dat straks wordt vervangen door waterstoftransport, ook blijft. Dat levert eveneens werk op.”

De regio heeft veel te danken aan de NAM en Shell, vindt Van der Leest. „Ze hebben ons opgevoed op het gebied van veiligheid. Op dat terrein waren die bedrijven heel ver. Bovendien zitten er in dit deel van het land veel bedrijven dankzij het werk dat ze deden voor de olie- en gaswinning. Of het Groningen voldoende heeft gebracht, is natuurlijk de vraag. Veel bewoners zullen daar anders over denken.”

Innovatie is belangrijk voor SealteQ en heeft er mede toe geleid dat het bedrijf het al een halve eeuw volhoudt, zeggen de directeurs. Ze geven als voorbeeld *quake-shield*, in deze krant eerder ietwat oneerbiedig aangeduid als ‘aardbevingsbehang’. Het product is samen met Oosterhof Holman uit Grijpskerk ontwikkeld en bedoeld om panden te versterken tegen aardbevingen. Het gaat om koolstofstrips die met een taaie, elastische pasta in muren worden geveerd.

Van der Leest: „We hebben hier honderden huizen mee versterkt in het aardbevingsgebied en er zullen er nog heel wat volgen. We hebben er wereldwijd patent op en zijn nu in gesprek met partijen in Zuid-Europa om het daar ook uit te rollen.”

VERZAKTE FUNDERINGEN

Het bedrijf uit Stadskanaal werkt ook aan nieuwe technologieën om iets te doen aan verzakte funderingen, een kwaal waarmee miljoenen huizen in ons land te maken krijgen volgens onderzoek. „Het gaat om een enorm sterke polymeerhars om verzakkingen te stabiliseren,

dan wel om fundamente te liften. Met injectielansen worden die stoffen geïnjecteerd, om de meter of om de halve meter. Dan wordt er bij een bepaalde temperatuur een hars ingebracht die een hele snelle reactie heeft. Je ziet het effect direct.” De hars is gevonden bij een producent in de VS. „Het is een megamarkt.”

Dat het bedrijf zoiets kan doen, heeft volgens beide directeurs ook te maken met het feit dat er vak-kennis en ervaring zit bij de medewerkers. „We doen ook heel veel aan opleidingen. Je hebt trouwens ook geen opleiding tot constructieschilder, dus doen we het zelf.”

De digitalisering in het bedrijf is ook een ‘dingetje’, weet Lunenburg. Alle personeelsleden maken ge-

“ We hebben vorig jaar bijna 3000 unieke projecten afgerond

bruik van een speciaal ontwikkelde bedrijfsapp. Daar houden ze hun uren bij, kijken instructiefilmpjes en maken afspraken met elkaar. „We digitaliseren het hele werkproces, iedereen heeft deze app op zijn telefoon. Hiermee communiceren we met alle zeven vestigingen, over projecten en over het bedrijf. Er zitten ook toolboxes in, digitale gereedschapskisten, je hoeft dus geen stapels papier en dikke boeken meer te lezen. Je loonstrook zit er ook in. Alles wat nodig is, staat op de app.”

LEKKER GEVOEL

SealteQ kent weinig verloop onder het personeel, verzekert het duo. Prettig voor de onderneming, in deze tijd van personeelskrapte. „Het is een mengeling van wat je biedt als werkgever: een goede beloning, maar ook de uitdaging, het type werk dat we hebben en de opleidingen die we bieden. Het gaat niet alleen om het geld, maar je moet met elkaar een beetje een lekker gevoel hebben. En iedereen kan altijd bij ons binnenlopen, de

deur is hier nooit dicht”, belooft Van der Leest.

„Ik vind het een belangrijke mijlpaal dat je als bedrijf vijftig jaar bestaat. Zoveel bedrijven in deze branche zijn er niet die zo’n jubileum halen. Ik weet ook dat er klanten zijn die zeggen: ik kies voor SealteQ omdat die al vijftig jaar in deze markt staat. Het heeft dus echt betekenis”, denkt de algemeen directeur.

Vooraf voor klanten in het Noorden en het Oosten telt de relatie. „Als je voor iemand uit dat deel van het land een klus hebt gedaan, kan het maar zo dat ze na drie jaar weer bellen en zeggen: ik heb weer een klus voor je. In het Westen is dat minder. Daar is de loyaliteit van klanten minder. Ze kunnen daar ook zo iemand anders bellen”, is de ervaring van Van der Leest.

Hij ziet de toekomst met vertrouwen tegemoet. „We doen ook niets aan acquisitie, we hoeven niet te vinden, ze bellen ons. Maar zo lang ik bij deze organisatie zit, al zo’n 36, 37 jaar, is dat altijd zo geweest. Als je heel goed bent en blijft, dan weten ze je te vinden”, aldus Van der Leest.”

„Gewoon poten in de klei”, vindt Lunenburg.

NOG STEEDS GROEI

Behoort uitbreiding naar het buitenland ook tot de mogelijkheden? Stadskanaal ligt immers niet ver van de Duitse grens. En ook dat land kampt met een enorme onderhoudsachterstand van de infrastructuur. „Niet meteen. We hebben hier ons eigen achterland. En in Nederland is nog zoveel te doen. Er zit nog steeds groei in”, denkt Lunenburg.

Van der Leest houdt een slag om de arm. „Laat de volgende generatie dat maar doen. Er worden trouwens in Nederland ook nog bedrijven aan ons aangeboden. Er komen zeker nog wel wat kralen aan de ketting.”

Het grote jubileumfeest is 14 oktober. Alle medewerkers, alsmede de leveranciers en relaties van SealteQ worden daarvoor uitgenodigd. „We bouwen de bedrijfshal hier in Stadskanaal om tot een echt theater. Dat hebben we tien jaar geleden bij de opening ook gedaan en dat doen we nu weer”, aldus Van der Leest.

Wie er optreedt, houdt hij nog even voor zich. „Anders is de verrassing eraf.”



Woningversterking in Zijldijk. In 2016 kregen deze huizen als eerste in Groningen een behandeling met QuakeShield, een uitvinding van SealteQ. Op de foto wordt speciale lijm aangebracht.

FOTO HUISMAN MEDIA